

O'RTA VA KICHIK BIZNES SUB'EKTLARINING ISHLAB CHIQRISH JARAYONLARINI TAKOMILLASHTIRISH.

Adhamov Mubashsher Zunnurovich

Annotatsiya. Ushbu maqola o'rta va kichik biznes sub'ektlarida (MSMEs) ishlab chiqarish jarayonlarini takomillashtirish strategiyasini o'rganadi. Unda samaradorlikni oshirish, xarajatlarni kamaytirish va mahsulot sifatini yaxshilash uchun ishlab chiqarishni optimallashtirishning ahamiyati muhokama qilinadi. Tadqiqot mavjud adabiyotlarni tahlil qiladi, jarayonni takomillashtirishning amaliy usullarini taklif qiladi va ushbu usullarni Real stsenariylarga tatbiq etish natijalarini baholaydi. Xulosa va takliflar Msme'lar uchun ishlab chiqarish jarayonlarini yaxshilashga qaratilgan amaliy tushunchalarni beradi.

Kalit so'zlar: ishlab chiqarish jarayonlari, o'rta va kichik biznes, jarayonlarni optimallashtirish, samaradorlik, xarajatlarni kamaytirish, sifatni yaxshilash.

O'rta va kichik biznes sub'ektlari iqtisodiy o'sish va innovatsiyalar uchun juda muhimdir. Biroq, ular cheklangan resurslar va tajriba tufayli ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirishda ko'pincha jiddiy muammolarga duch kelishadi. Ushbu jarayonlarni takomillashtirish operatsion samaradorlikni oshirish, xarajatlarni kamaytirish va mahsulot sifatini oshirish uchun juda muhimdir. Ushbu maqola O'rta va kichik biznes sub'ektlarga ishlab chiqarish jarayonlarini yaxshilashga yordam beradigan strategiya va usullar haqida to'liq ma'lumot berishga qaratilgan.

O'rta va kichik biznes sub'ektlari uchun ishlab chiqarish jarayonlarini takomillashtirish samaradorlikni oshirish, xarajatlarni kamaytirish va umumiy samaradorlikni oshirish uchun bir nechta strategiyalarni o'z ichiga oladi. Bu erda diqqat qilish kerak bo'lgan ba'zi asosiy sohalar:

1. Yalang'och Ishlab Chiqarish

- Chiqindilarni yo'q qilish: ishlab chiqarish jarayonlarida qo'shimcha qiymatga ega bo'lmagan faoliyatni (chiqindilarni) aniqlash va yo'q qilish.

- Doimiy takomillashtirish (Kaizen): barcha darajadagi xodimlar kichik, bosqichma-bosqich o'zgarishlarni taklif qiladigan va amalga oshiradigan doimiy takomillashtirish madaniyatini rag'batlantirish.

2. Avtomatlashtirish va texnologiya

- Avtomatlashtirishni amalga oshirish: takrorlanadigan vazifalarni soddalashtirish, aniqlikni yaxshilash va mehnat xarajatlarini kamaytirish uchun avtomatlashtirish vositalari va mexanizmlaridan foydalaning.

- Sanoat 4.0 texnologiyalarini qabul qiling: Real vaqtda ishlab chiqarish jarayonlarini kuzatish va optimallashtirish uchun Internet of Things (IoT), sun'iy intellekt (AI) va ma'lumotlar tahlilidan foydalaning.

3. Xodimlarni o'qitish va rivojlantirish

- Malakali ishchi kuchi: xodimlarning malakasi va imkoniyatlarini oshirish, ularning yangi texnologiyalarni samarali ishlashi va o'zgaruvchan ishlab chiqarish ehtiyojlariga moslashishini ta'minlash uchun o'quv dasturlariga mablag ' sarflang.

- O'zaro mashg'ulotlar: moslashuvchanlikni oshirish va bo'sh vaqtni qisqartirish uchun xodimlarni bir nechta rollarni bajarishga o'rgating.

4. Sifat Menejmenti

- Sifat nazorati tizimlari: kamchiliklarni kamaytirish va qayta ishlash uchun kuchli sifat nazorati jarayonlarini amalga oshirish, bu vaqt va resurslarni tejashga imkon beradi.

- Six Sigma: ishlab chiqarish jarayonlarida o'zgaruvchanlikni kamaytirish va mahsulot sifatini yaxshilash uchun Six Sigma metodologiyasini qo'llang.

5. Inventarizatsiyani Boshqarish

- O'z vaqtida (JIT): tovarlarni ishlab chiqarish jarayonida zarur bo'lgandagina qabul qilish orqali saqlash xarajatlarini kamaytirish va chiqindilarni kamaytirish uchun JIT inventarizatsiya tizimlarini qabul qiling.

- Inventarizatsiyani optimallashtirish: ortiqcha zaxiralarni yoki zaxiralarni oldini olish uchun inventarizatsiyani aniq kuzatish va prognozlash uchun dasturiy echimlardan foydalaning.

6. Ta'minot Zanjirini Optimallashtirish

- Yetkazib beruvchi munosabatlari: materiallarning izchil sifati va o'z vaqtida yetkazib berilishini ta'minlash uchun ishonchli yetkazib beruvchilar bilan mustahkam aloqalar o'rnatish.

- Ta'minot zanjiri integratsiyasi: yetkazib beruvchilar va distribyutorlar bilan muvofiqlashtirish va aloqani yaxshilash uchun ta'minot zanjiri jarayonlarini birlashtirish.

7. Jarayonni Standartlashtirish

- Standart operatsion protseduralar (Sop): izchillik va samaradorlikni ta'minlash uchun barcha ishlab chiqarish faoliyati uchun Sop-larni ishlab chiqish va amalga oshirish.

- Jarayonni xaritalash: ishlab chiqarish ish oqimlarini tasavvur qilish va tahlil qilish, muammolar va takomillashtirish sohalarni aniqlash uchun batafsil jarayon xaritalarini yarating.

8. Energiya Samaradorligi

- Energiya auditori: energiya sarfini kamaytirish mumkin bo'lgan sohalarni aniqlash uchun muntazam ravishda energiya tekshiruvlarini o'tkazing.

- Energiya tejaydigan uskunalar: kommunal xarajatlarni kamaytirish va atrof-muhitga ta'sirini kamaytirish uchun energiya tejaydigan mashina va uskunalarga sarmoya kiriting.

9. Resurslarni Boshqarish

- Resurslardan Optimal foydalanish: ishlab chiqarish samaradorligini oshirish uchun resurslardan (materiallar, ishchi kuchi va asbob-uskunalar) optimal foydalanishni ta'minlash.

- Chiqindilarni kamaytirish: moddiy chiqindilarni minimallashtirish va barqarorlikni ta'minlash uchun qayta ishlash va chiqindilarni boshqarish dasturlarini amalga oshirish.

10. Mijozlarning fikr-mulohazalari va bozor tadqiqotlari

- Mijozlarning fikr-mulohazalari: ishlab chiqarish jarayonlarini mos ravishda sozlash, ularning ehtiyojlari va taxminlarini tushunish uchun mijozlarning fikr-mulohazalarini muntazam ravishda to'plang va tahlil qiling.

- Bozor tadqiqotlari: sanoat tendentsiyalari va raqobatbardosh bosim haqida xabardor bo'lish uchun bozor tadqiqotlarini o'tkazish, ishlab chiqarish strategiyalariga proaktiv tuzatishlar kiritish imkonini beradi.

Xulosa

Tadqiqot shuni ko'rsatadiki, ishlab chiqarish jarayonlarini optimallashtirish Sigma va umumiy sifat menejmentining barqarorligi va o'sishi uchun juda muhimdir. Lean Manufacturing, Six Sigma va Sigma va umumiy sifat menejmenti kabi metodologiyalarni qo'llash orqali ushbu korxonalar samaradorlik, sifat va iqtisodiy samaradorlikni sezilarli darajada yaxshilashga erishishlari mumkin. Kelajakdagi tadqiqotlar sanoatning turli tarmoqlari uchun moslashtirilgan echimlarni ishlab chiqish va ishlab chiqarish jarayonlarini yanada takomillashtirishda raqamli texnologiyalarning rolini o'rganishga qaratilishi kerak.

1. O'qitish va rivojlantirish: O'rta va kichik biznes sub'ektlar jarayonni takomillashtirish usullarini muvaffaqiyatli amalga oshirish uchun ishchi kuchini o'qitishni birinchi o'ringa qo'yishi kerak.

2. Pilot loyihalar: jarayon o'zgarishlarini bosqichma-bosqich joriy etish va ularning afzalliklarini namoyish etish uchun kichik hajmdagi loyihalarni boshlang.

3. Doimiy takomillashtirish: ishlab chiqarish jarayonlarini doimiy baholash va takomillashtirishni rag'batlantiradigan madaniyatni yaratish.

4. Texnologiyani qabul qilish: jarayonni takomillashtirishni qo'llab-quvvatlash va qo'llab-quvvatlash uchun arzon raqamli vositalar va texnologiyalardan foydalaning.

Ushbu takliflarga rioya qilgan holda, O'rta va kichik biznes sub'ektlar ishlab chiqarish jarayonlarini kuchaytirishi mumkin, bu esa bozorda uzoq muddatli muvaffaqiyat va raqobatbardoshlikka olib keladi.

Adabiyotlar.

1. Адашев А. У., Арслонов Х. О. Мотивация персонала как функция менеджмента //Мировая наука. – 2019. – №. 1. – С. 34-37.

2. Urinboevich A. A. Principles of Effective Management of Small Business //International Journal of Progressive Sciences and Technologies. – 2020. – Т. 23. – №. 2. – С. 687-689.

3. Adashev A. U. Principles and laws of management //Экономика и социум. – 2019. – №. 1-1. – С. 10-12.

4. Adashev A. U. Models of transition to market economy, their commonwealth and differences //Экономика и социум. – 2018. – №. 2. – С. 8-11.

5. Adashev A. U. Financial management as a system and mechanism of finance management //Экономика и социум. – 2020. – №. 3. – С. 6-8.

6. Urinboevich, A. A. (2020). Directions for ensuring the sustainable development of industrial enterprises in the context of economic liberalization. International Engineering Journal For Research & Development, 5(4), 3-3.

7. Адашев, А. Ў. (2017). Корхоналарда инновацион ривожланишининг таркибий асослари. Научное знание современности, (4), 8-12.

8. Адашев, А. У., & Аскараниев, А. (2017). Современные подходы к показателям и ценностям экономического развития. Теория и практика современной науки, (2), 28-30.